

Мазуренок О.Р.

аспірант, Тернопільський національний технічний університет
імені Івана Пулюя, Україна

РОЗРОБКА КОНЦЕПЦІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ КРИЗИ

Суть будь-якої концепції полягає в спрямованості дій на досягнення певних результатів, а саме поняття концепції підпорядковується законам системного підходу. Нами розроблена концепція основною метою якої є створення концептуальних підходів до вирішення завдання ефективного проведення диверсифікаційних заходів спрямованих на вихід машинобудівного підприємства з кризи. На першому етапі в підході до вирішення поставленого завдання необхідно чітко з'ясувати умови функціонування об'єкта дослідження, а саме машинобудівного підприємства. Так як воно знаходиться в стані кризи, відповідно, існують як причини такого становища, так і його наслідки. До причин виникнення кризових явищ можна віднести відсутність коштів, неконкурентоздатну продукцію, низьке забезпечення засобами виробництва, низько кваліфіковане кадрове забезпечення і ін. Що стосується наслідків кризового стану, в якому знаходиться підприємства, то тут слід відмітити відсутність коштів, низький технологічний, технічний та людський потенціал підприємства для його розвитку і ін. Треба зауважити, що ряд факторів у діяльності машинобудівних підприємств можуть виступати одночасно причинами і наслідками кризових явищ. У нашому випадку таким фактором є відсутність коштів. Для оцінки ефективності диверсифікації виробничих процесів на машинобудівних підприємствах в умовах кризи основними критеріями є прибутковість вкладених інвестицій, рентабельність основних виробничих засобів, ефективність використання персоналу та ліквідність активів підприємства. Усі вони можуть бути проаналізовані за допомогою відповідних коефіцієнтів, а саме: диверсифікації прибутковості, рентабельності диверсифікації виробничого процесу, диверсифікації рентабельності виробничого процесу, диверсифікації основних засобів, диверсифікації персоналу, диверсифікації ліквідності активів, диверсифікації матеріалоемності продукції, що враховують відповідні диверсифікаційні зміни. Основні відмінності запропонованої методики оцінювання і забезпечення ефективності диверсифікації виробничого процесу машинобудівного підприємства від існуючих на сьогоднішній день аналогічних методик подано в табл.1.

**Аналіз існуючих методик оцінювання ефективності диверсифікації
та визначення основних відмінностей запропонованої методики оцінки
та забезпечення ефективної диверсифікації виробничого процесу
машинобудівного підприємства**

Автор	Напрямок дослідження	Основний підхід до оцінки ефективності диверсифікації	Оцінка ефективності диверсифікації
1	2	3	4
М. Д.Корінько	О ц і н к а ефективності диверсифікації	Чиста приведена вартість і внутрішня норма прибутковості це універсальні показники, що характеризують ефективність проекту диверсифікації.	П р о п о н у є визначати індекс прибутковості диверсифікації в і д н о ш е н н я м суми грошового потоку за дійсною вартістю до суми засобів, спрямованих на реалізацію проекту диверсифікації.
Г.О.Крамаренко	Оцінка ризиків в процесі диверсифікації	У процесі фінансової діяльності підприємство має враховувати фактори, що впливають на рівень ризику, оцінювати ризики, виявляти пов'язані з ними можливі втрати.	Розроблено шляхи нейтралізації фінансових ризиків в процесі диверсифікації

<p>В.М. Кутовий</p>	<p>О ц і н к а одномиттевого ефекту від диверсифікації організації</p>	<p>П р о п о н у є в р а х о в у в а т и о ч і к у в а н і економічні ефекти: - за рахунок зміни витрат на в и р о б н и ц т в о й р е а л і з а ц і ю продукції; - за рахунок зміни т р а н з а к ц і й н и х витрат; - за рахунок підвищення попиту на продукцію; - за рахунок збільшення збуту; - за рахунок з б і л ь ш е н н я н а д і й н о с т і з а б е з п е ч е н н я ресурсами; - за рахунок зниження ризиків загальних втрат, виражається в збільшенні прибутку.</p>	<p>Сумарний ефект від диверсифікації розраховується як дисконтована в часі сума очікуваних ефектів за винятком в е л и ч и н и інвестицій на диверсифікацію.</p>
<p>О.О.Цогла</p>	<p>О ц і н ю в а н н я ефективності диверсифікації діяльності машинобудівного підприємства</p>	<p>Диверсифікація розділяється на диверсифікацію пов'язану з п о т р е б а м и споживачів і диверсифікацію пов'язану з з а с т о с у в а н н я м н о в и х т е х н о л о г і й</p>	<p>Е ф е к т и в н і с ь диверсифікації діяльності підприємств о ц і н ю є т ь с я в і д н о ш е н н я м прибутку до інвестицій</p>

<p>О.Р.Мазуренок</p>	<p>Методика оцінювання і забезпечення ефективної диверсифікації виробничого процесу машинобудівного підприємства в умовах кризи</p>	<p>Розглядається процес диверсифікації машинобудівного підприємства. Диверсифікація подається як комплексне поняття до якого належать основні властивості виробничого процесу, а ефективність диверсифікації оцінюється як за змінами прибутковості діяльності підприємства так і за диверсифікаційними змінами основних характеристик засобів і предметів праці а також трудових ресурсів.</p>	<p>Ефективність диверсифікації машинобудівного підприємства пропонується визначати як інтегральний показник який враховує диверсифікацію:</p> <ul style="list-style-type: none"> - прибутковості; - рентабельності виробничого процесу; - фондвіддачі; - основних засобів; - матеріалоемності продукції; - персоналу; - ліквідності активів підприємства; <p>та рентабельність капітальних інвестицій</p>
----------------------	---	---	--

Ми пропонуємо паралельно проводити два процеси: оцінку ефективності та оптимізацію запропонованих проектних рішень, щодо диверсифікації діяльності машинобудівного підприємства. При чому система оцінки повинна базуватись на реальних граничних значеннях, що відповідають регіону, в якому знаходиться досліджуване підприємство.